

CONSOLIDADO D-4 Estado de Cambios en la Situación Financiera  
 OPERADORA DE RECURSOS REFORMA S.A. DE C.V., S.F.P.  
 NIVEL OPERACIONES III  
 VERACRUZ 6 ZONA CENTRO, DOLORES HIDALGO, GUANAJUATO  
 ESTADO DE CAMBIOS CONSOLIDADO EN LA SITUACION FINANCIERA DEL 1 DE MARZO AL 31 DE MARZO DE  
 2015  
 EXPRESADO EN MONEDA DE PODER ADQUISITIVO DE MARZO DE 2015  
 (CIFRAS EN MILES DE PESOS)




**REFORMA S.F.P.**  
 AHORRO Y CREDITO  
 OPERADORA DE RECURSOS  
 REFORMA S. A. DE C. V. S. F. P.

|  |            |
|--|------------|
| Actividades de operación   |            |
| Resultado neto   | 1,289.74   |
| Partidas aplicadas a resultados que no generaron o requirieron la utilización de recursos: |            |
| Estimación preventiva para riesgos crediticios   | -826.15    |
| Depreciación y amortización  | 227.17     |
|  | 690.77     |
| Aumento o disminución de partidas relacionadas con la operación:                           |            |
| Disminución o aumento en la captación tradicional  | 7,355.46   |
| Disminución o aumento en la cartera de crédito   | 4,547.53   |
| Disminución o aumento por operaciones en tesorería (inversiones en valores)                | -10,028.78 |
| Bienes Adjudicados   | 0.00       |
|  | 1,874.21   |
| Recursos generados o utilizados por la operación   | 2,564.98   |
| Actividades de financiamiento  |            |
| Emisión o reducción de capital social  | 73.50      |
| Disminución o aumento en otras Cuentas por Pagar   | -1,220.74  |
| Recursos generados ó utilizados en actividades de financiamiento                           | -1,147.24  |
| Actividades de inversión   |            |
| Adquisiciones o ventas de activo fijo y de inversiones permanentes en acciones             | -8.41      |
| Disminución o aumento en cargos y créditos diferidos                                       | -431.59    |
| Disminución o aumento en otras Cuentas por Cobrar  | 367.07     |
| Recursos generados o utilizados en actividades de inversión                                | -72.93     |
| Disminución o aumento de efectivo y equivalentes   | 1,344.81   |
| Efectivo y equivalentes al principio del periodo   | 9,582.64   |
| Efectivo y equivalentes al final del periodo   | 10,927.45  |

**GERENTE GENERAL**

  
 \_\_\_\_\_  
 J. Roberto Arvizu Garcia

**PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN**

  
 \_\_\_\_\_  
 Ing. Juan Pablo Medina Zamora

**CONTADOR GENERAL**

  
 \_\_\_\_\_  
 CP. Emilia Largo Aguilar

El presente estado de cambios en la situación financiera se formulo de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Entidades de Ahorro y Crédito Popular, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores con fundamento en lo dispuesto por el artículo 117, primer párrafo de la Ley de Ahorro y Crédito Popular, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la Entidad durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas financieras y a las disposiciones legales y administrativas aplicables. El presente estado de cambios en la situación financiera fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben. Las notas adjuntas a los estados financieros son parte integrante de este estado.