

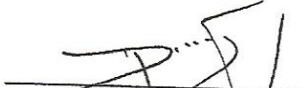
CONSOLIDADO D-4 ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO  
 OPERADORA DE RECURSOS REFORMA S.A. DE C.V., S.F.P.  
 NIVEL OPERACIONES III  
 VERACRUZ 6 ZONA CENTRO, DOLORES HIDALGO, GUANAJUATO  
 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO DEL 1 DE MARZO AL 31 DE MARZO DE 2016  
 EXPRESADO EN MONEDA DE PODER ADQUISITIVO DE MARZO DE 2016  
 (CIFRAS EN MILES DE PESOS)



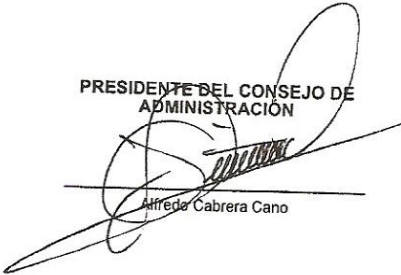
**REFORMA S.F.P.**  
 AHORRO Y CREDITO  
 OPERADORA DE RECURSOS  
 REFORMA S.A. DE C.V., S.F.P.

Resultado neto		1,242.22
Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:		
Pérdidas por deterioro o efecto por reversión del deterioro asociados a actividades de inversión	0.00	
Depreciaciones de propiedades, mobiliario y equipo	149.24	
Amortizaciones de activos intangibles	0.00	
Provisiones	104.32	
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	0.00	
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas, asociadas y negocios conjuntos	0.00	
Operaciones discontinuadas	0.00	
	<hr/>	253.56
		1,495.78
Actividades de operación		
Cambio en inversiones en valores	0.00	
Cambio en deudores por reporte	-7,693.95	
Cambio en cartera de crédito (neto)	-4,225.40	
Cambio en bienes adjudicados (neto)	0.00	
Cambio en otros activos operativos (neto)	0.00	
Cambio en captación tradicional	9,156.92	
Cambio en préstamos bancarios y de otros organismos	0.00	
Cambio en colaterales vendidos	0.00	
Cambio en obligaciones subordinadas con características de pasivo	0.00	
Cambio en otros pasivos operativos	0.00	
Cobros de impuestos a la utilidad (devoluciones)	0.00	
Pagos de impuestos a la utilidad	0.00	
	<hr/>	0.00
Flujos netos de efectivo de actividades de operación		-1,266.65
Actividades de inversión		
Cobros por disposición de propiedades, mobiliario y equipo	0.00	
Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo	-451.07	
Cobros por disposición de subsidiarias, asociadas y acuerdos con control conjunto	0.00	
Pagos por adquisición de subsidiarias, asociadas y acuerdos con control conjunto	0.00	
Cobros por disposición de otras inversiones permanentes	0.00	
Pagos por adquisición de otras inversiones permanentes	0.00	
Cobros de dividendos en efectivo	0.00	
Pagos por adquisición de activos intangibles	74.21	
Cobros por disposición de activos de larga duración disponibles para la venta	0.00	
Cobros por disposición de otros activos de larga duración	30.93	
Pagos por adquisición de otros activos de larga duración	-879.83	
	<hr/>	-1,225.76
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión		-1,225.76
Actividades de financiamiento		
Cobros por emisión de acciones	0.00	
Pagos por reembolsos de capital social	0.00	
Pagos de dividendos en efectivo y equivalentes de efectivo	0.00	
Pagos asociados a la recompra de acciones propias	0.00	
Cobros por la emisión de obligaciones subordinadas con características de capital	75.50	
Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital	0.00	
	<hr/>	75.50
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento		75.50
Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo		-2,416.91
Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo		0.00
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo		17,265.80
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo		<hr/>
		14,848.89

GERENTE GENERAL

  
J. Roberto Arvizu Garcia

PRESIDENTE DEL CONSEJO DE  
ADMINISTRACIÓN

  
Alfredo Cabrera Cano

CONTADOR GENERAL

  
CP. Maria Guadalupe Nuñez Sanchez

Los conceptos que aparecen en el presente estado se muestran de manera enunciativa más no limitativa. Este renglón se omitirá si el entorno económico es "no inflacionario".

"El presente estado de flujos de efectivo se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Financieras Populares Sociedades Financieras Comunitarias y Organismos de Integración Financiera Rural, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 117, 118 y 119 Bis 4 de la Ley de Ahorro y Crédito Popular, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas todas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la Sociedad Financiera Popular durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas financieras y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de flujos de efectivo fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben".